

香港交易及結算所有 司及香港 合交易所 司對本 告的 容概不負責，對 準
確性或完整性亦不發表任何 明，並明確表示，概不對因本 告 部或任何部分 容 產
生或因倚賴該等 容 引致的任何損失承擔任何責任。



凤祥食品

山東鳳祥股份有限公司

SHANDONG FENGXIANG CO., LTD.

(於中華人民 和國註 成立的 份有 司)

(股份代號：9977)

至2023年12月31日止年度之年度業績公告

摘要

主要經營數據

	至12月31日止年度		
	2023年	2022年	變動(%)
白 (單位：百萬)	172.5	154.8	+11.4
加 白 (單位：百萬千)	370.1	355.9	+4.0
銷量：			
生 製品(單位：百萬千)	241.3	251.5	-4.1
深加 製品(單位：百萬千)	129.1	114.0	+13.2
苗(單位：百萬)	34.2	32.1	+6.8

主要財務數據

	至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千 (經重述)
收	5,134,413	5,085,790
毛利	591,464	583,497
淨利潤／(虧損)	160,319	(768,993)
歸屬母 司 東的淨利潤／(虧損)	160,319	(768,993)
經調整後淨利潤 ⁽¹⁾	160,319	39,242
每 基本盈利／(虧損)(人民幣分)	10.8	(55.4)

註：

1：扣 於2022年因確認應收新鳳 財務之存款的一次性及非循環減值虧損所產生的貨幣資金壞賬損失後的淨利潤。

2：有關此等經重述數 之詳情，請見「財務回顧—重要會計政策變更」。

財務資料

山東鳳 份有 司(「本公司」或「鳳祥」，連同 屬 司統稱為「本集團」)董事會(「董事會」)謹此宣佈本 團截至2023年12月31日止年度(「報告期」)之經審核綜合業 及財務狀況，連同2022年同期的比較數字載列如下。

另有 明外，本 司的財務數 均以人民幣(「人民幣」)呈列。

以下財務資料為本 團根 中華人民 和國(「中國」)財政部頒佈的中國企業會計準則(「中國企業會計準則」)及相關規定編製的截至2023年12月31日止年度之經審核合併財務報表的主要， 經由董事會審計委員會(「審計委員會」)審閱。

以下財務資料報表、 註及討論及分析包括若干經 整的數額及百分比數字。因此，若干表格中合計一欄數字未必為 所列數字的算術 和， 所有列示金額僅為概 金額。

合併利潤表

截至2023年12月31日止年度

	註	至12月31日止年度	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千 (經重述)
營業總收入	3	5,134,413	5,085,790
減：營業成本		4,542,949	4,502,293
税金及加		35,835	39,155
銷售費用		156,268	329,206
管理費用		100,604	108,499
研發費用		22,708	31,944
財務費用	4	102,981	49,105
加：收益	5	6,698	9,676
投資虧損		(5,232)	(11,141)
中對營企業和合營企業的 投資虧損		(5,231)	(3,230)
值變動收益	6	2,869	21,694
信用減值虧損	7	(5,426)	(810,859)
資產減值虧損		(2,191)	(3,937)
資產處、收益		249	761
營業利潤／(虧損)		170,035	(768,217)
加：營業外收		1,365	948
減：營業外支		7,455	988
利潤／(虧損)總額		163,945	(768,257)
減：所得稅開支	8	3,626	736
淨利潤／(虧損)		160,319	(768,993)
他綜合虧損的稅後淨額		(49)	(419)
綜合收益／(虧損)總額		160,270	(769,413)
歸屬於母 司所有 的綜合收益／ (虧損) 額		160,270	(769,413)
每股收益／(虧損)	10		
基本每 收益／(虧損)(/)		0.11	(0.55)
稀釋每 收益／(虧損)(/)		0.11	(0.55)

合併資產負債表
於2023年12月31日

		於2023年 12月31日 人民幣千元	於2022年 12月31日 人民幣千 (經重述)
流動資產			
貨幣資金		198,503	332,156
交易性金融資產		293	—
應收賬款	11	272,666	194,977
預付款項		29,073	46,041
應收款		11,204	14,832
存貨	12	947,344	897,447
流動資產		<u>60,495</u>	<u>75,108</u>
流動資產合計		<u><u>1,519,578</u></u>	<u><u>1,560,561</u></u>
非流動資產			
長期權投資		54,610	59,841
固定資產		2,955,067	3,055,597
在建工程	13	6,311	996
生產性生物資產	14	221,016	255,692
使用權資產		184,733	201,487
無形資產		87,323	89,421
長期待攤費用		16,597	—
遞延所得稅資產		2,397	1,952
非流動資產		<u>9,434</u>	<u>4,573</u>
非流動資產合計		<u><u>3,537,488</u></u>	<u><u>3,669,559</u></u>
資產總計		<u><u>5,057,066</u></u>	<u><u>5,230,120</u></u>

		於2023年 12月31日 人民幣千元	於2022年 12月31日 人民幣千 (經重述)
流動負債			
短期借款	17	280,373	1,124,614
應付	15	—	70,000
應付賬款	16	380,727	454,943
合同負債		41,852	46,449
應付薪酬		76,483	80,137
應交稅費		9,470	10,035
應付款	17	311,886	228,507
一年到期的非流動負債	17	165,860	120,413
流動負債	17	<u>225,515</u>	<u>2,497</u>
流動負債合計		<u>1,492,166</u>	<u>2,137,594</u>
非流動負債			
長期借款	17	319,970	252,148
租賃負債		187,780	199,666
長期應付款		6,011	6,071
預計負債		40	124
遞延收益		19,006	20,756
遞延所得稅負債		<u>197</u>	<u>215</u>
非流動負債合計		<u>533,004</u>	<u>478,980</u>
負債合計		<u>2,025,170</u>	<u>2,616,574</u>

		於2023年 12月31日 人民幣千元	於2022年 12月31日 人民幣千 (經重述)
有者權益			
本	18	1,582,618	1,400,000
資本積		697,795	628,702
減：庫存		21,315	27,685
綜合虧損		(723)	(674)
盈餘積		155,378	155,378
未分配利潤		<u>618,143</u>	<u>457,825</u>
歸屬母公司 有者權益合計		<u>3,031,896</u>	<u>2,613,546</u>
有者權益合計		<u><u>3,031,896</u></u>	<u><u>2,613,546</u></u>
負債和 有者權益總計		<u><u>5,057,066</u></u>	<u><u>5,230,120</u></u>

附註

截至2023年12月31日止年度

1. 編製基礎

本財務報表 照中國財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》和各項體會計準則、企業會計準則應用 南、企業會計準則解釋及 相關規定(以下合稱「企業會計準則」)，此外，本財務報表還符合《香港 合交易所有 司證券 市規則》(《上市規則》)的披露條文，亦符合香港例第622章《 司條例》的適用披露規定。

2. 重要會計政策變更

執行《企業會計準則解釋第16號》(財會[2022]31號，以下簡稱「解釋第16號」)「關於單項交易產生的資產和負債相關的遞延所得稅不適用初 確認豁 的會計處理」的規定。

中國財政部於2022年11月30日 佈 解釋第16號， 中「關於單項交易產生的資產和負債相關的遞延所得稅不適用初 確認豁 的會計處理」的規定自2023年1月1日起 行。

解釋第16號規定，對於不是企業合併、交易發生時 不影響會計利潤 不影響應 稅所得額(或可抵扣虧損)、 初 確認的資產和負債導致產生等額應 稅暫時性 異和可抵扣暫時性 異的單項交易(包括承 人在 賃期開 日初 確認、賃負債並計 使用權資產的 賃交易，以及因固定資產等存在棄 務 確認預計負債並計 相關資產成本的交易等單項交易)，不適用豁 初 確認遞延所得稅負債和遞延所得稅資產的

規定，企業在交易發生時應當根據《企業會計準則第18號—所得稅》等有關規定，分別確認相應的遞延所得稅負債和遞延所得稅資產。

對於在首次執行該規定的財務報表列報最末期間的期初至執行日之間發生的適用該規定的單項交易，以及財務報表列報最末期間的期初因適用該規定的單項交易確認的、負債和使用權資產，以及確認的棄、業務相關預計負債和對應的相關資產，產生應、稅暫時性異和可抵扣暫時性異的，企業應當照該規定進行調整。

3. 收入及分部資料

本團的客戶合、收於貨品轉讓後於某一時間點確認。就管理目的言，本團產品劃分業務單位，及有以下四個可呈報經營分部：

- (a) 生產及銷售深加製品；
- (b) 生產及銷售生製品；
- (c) 生產及銷售苗；及
- (d) （包括銷售副產品、包裝材料及項產品）。

本公司管理層單獨監本團經營分部的業，以作有關資源分配及表現評估方面的策。

由於分部資產及負債並無定期供管理層以作資源分配及表現評估，因此有關資料並無於未經審核簡明綜合財務報表披露。

營業收入／營業 本

	至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	收入 人民幣千元	本 人民幣千元	收 人民幣千	成本 人民幣千
主 營業務	5,112,430	4,537,183	5,071,896	4,499,675
業務	<u>21,983</u>	<u>5,766</u>	<u>13,894</u>	<u>2,618</u>
合計	<u>5,134,413</u>	<u>4,542,949</u>	<u>5,085,790</u>	<u>4,502,293</u>

於本報告期末， 簽定合同，但尚未履行或尚未履行完畢的履 務所對應的交易價格為人民幣41,852千 ，預計將於2024年期間確認收 。

按產品劃分的收入

	至12月31日止年度	
	2023年	2022年
	人民幣千元	人民幣千
生	2,284,084	2,500,559
深加	2,613,650	2,371,087
苗	61,015	53,619
	<u>175,664</u>	<u>160,525</u>
合計	<u>5,134,413</u>	<u>5,085,790</u>

按客 在 區劃分的收入

	至12月31日止年度	
	2023年	2022年
	人民幣千元	人民幣千
中國、	3,738,375	3,726,469
日本	412,575	387,353
馬來西	177,507	329,914
歐洲	691,772	558,309
國 或地區	<u>114,184</u>	<u>83,745</u>
合計	<u>5,134,413</u>	<u>5,085,790</u>

4. 財務費用

_____	_____
=====	=====

_____	_____
=====	=====

6. 公 價值變動收益

	至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千
交易性金融資產	293	—
中：衍生金融 產生的 價值變動 收益	293	—
生產性生物資產及消 性生物資產 價值變動收益	<u>2,576</u>	<u>21,694</u>
合計	<u>2,869</u>	<u>21,694</u>

本 司生物資產 價值變動收益包括：(i)消 性生物資產於收獲時
價值減銷售費用初 確認產生的收益；及(ii)生產性生物資產 價
值減銷售費用的變動產生的收益。

本 司 經 請獨立專業評估師對生物資產於資產負債表日的 價值
進行 評估。

7. 信用減值虧損

	至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千
應收賬款壞賬虧損	(6,090)	(1,956)
應收款壞賬虧損	664	(668)
貨幣資金壞賬虧損	<u>—</u>	<u>(808,235)</u>
合計	<u>(5,426)</u>	<u>(810,859)</u>

貨幣資金壞賬虧損為本 司存 於新鳳 財務有 司(「新鳳祥財務」)
的存款本金於2022年度 額計 損失所致。

8. 得稅開支

	至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元 (經重述)
當期所得稅費用	4,089	753
遞延所得稅費用	(463)	(17)
合計	<u>3,626</u>	<u>736</u>

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「《企業所得稅法》」)及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》(「《企業所得稅法實施條例》」)，中國屬公司於截至2023年12月31日止年度之稅率為25%，以下情形除外：(i)根據《企業所得稅法實施條例》及《財政部國稅務局關於發佈〈企業所得稅惠政策的農產品初加工範圍(試行)的通知〉(財稅[2008]149號)中之豁免條款，以及《企業所得稅法實施條例》第86條之要求，截至2023年12月31日止年度，來自中國內地相關從事農產品初加工公司之收入可免徵企業所得稅；及(ii)根據《企業所得稅法實施條例》之有關規定，於截至2023年12月31日止年度，本公司從事畜牧業及飼養項目之收入可免徵企業所得稅。

9. 股息

截至2023年12月31日止年度並無向母公司所有支付、宣派或建議任何股息，自報告期末後亦無建議任何股息(2022年：無)。

10. 每股收益／(虧損)

(a) 基本每股收益／(虧損)

基本每 收益／(虧損)以歸屬於母 司普通 東的合併淨利潤／(虧損) 以本 司發行在外普通 的加權平均數計算：

	至12月31日止年度	
	2023年	2022年 (經重述)
歸屬於母 司普通 東的 合併淨利潤／(虧損) (人民幣千)	160,319	(768,993)
本 司發行在外普通 的 加權平均數	1,488,380,527	1,387,956,000
基本每 收益／(虧損)(人民幣)	0.11	(0.55)
中： 經營基本每 收益／ (虧損)(人民幣)	0.11	(0.55)
止經營基本每 收益／ (虧損)(人民幣)		

本 司發行在外普通 的加權平均數本期變動 要由於增發新 變動導致。

(b) 稀釋每股收益／(虧損)

稀釋每股收益／(虧損)以歸屬於母公司普通股東的合併淨利潤／(虧損)(稀釋)以本公司發行在外普通的加權平均數(稀釋)計算：

	至12月31日止年度	
	2023年	2022年 (經重述)
歸屬於母公司普通股東的 合併淨利潤／(虧損)(稀釋) (人民幣千元)	160,319	(768,993)
本公司發行在外普通的 加權平均數(稀釋)	1,501,881,527	1,399,017,500
稀釋每股收益／(虧損)(人民幣元)	0.11	(0.55)
中：經營稀釋每股收益／ (虧損)(人民幣元)	0.11	(0.55)
止經營稀釋每股收益／ (虧損)(人民幣元)		

11. 應收賬款

	於2023年 12月31日 人民幣千元	於2022年 12月31日 人民幣千元
應收賬款	284,825	201,047
減：壞賬準備	<u>(12,159)</u>	<u>(6,069)</u>
合計	<u>272,666</u>	<u>194,977</u>

本團與客戶之買賣要以現金及信貸結算。信貸期一般為30至60天。本團對尚未收回之應收款項嚴格控制，並由高層管理層對逾期結餘定期審核。中信貸風按照客戶進行管理。本團並無就此等結餘有任何抵押品或加強信貸。應收賬款並不計息。

截至報告期末發 日期計算並經扣 備之應收賬款結餘之賬齡分析如下：

	於2023年 12月31日 人民幣千元	於2022年 12月31日 人民幣千
1個月之	239,508	192,640
1至3個月	29,305	2,782
3個月到1年	29	3,098
1年以	<u>15,983</u>	<u>2,526</u>
合計	<u><u>284,825</u></u>	<u><u>201,047</u></u>

應收賬款壞賬準備變動如下：

	人民幣千
於2022年12月31日	6,069
計	7,375
收回或轉回	(336)
轉銷或核銷	<u>(949)</u>
於2023年12月31日	<u><u>12,159</u></u>

本年度計 壞賬準備人民幣7,375千，核銷壞賬準備及收回或轉回人民幣1,285千。

個別減值應收賬款與不 與本 團進行交易之客戶有關，有關應收款項預期僅有一部分可收回。

12. 存貨

	於2023年 12月31日 人民幣千元	於2022年 12月31日 人民幣千
材料	130,404	172,431
週轉材料	32,814	37,009
消耗性生物資產	239,087	190,022
發售商品	4,818	11,006
庫存商品	545,233	490,915
減：存貨跌價準備	<u>(5,012)</u>	<u>(3,937)</u>
合計	<u>947,344</u>	<u>897,447</u>

本集團消耗性生物資產以成本減存貨跌價準備計量。消耗性生物資產於年末以可變現淨值計量。

13. 在建工程

	於2023年 12月31日 人民幣千元	於2022年 12月31日 人民幣千
在建工程	<u>6,311</u>	<u>996</u>
合計	<u>6,311</u>	<u>996</u>

報告期內，本公司新建籠養鰻魚造場5座。

14. 生產性生物資產

用公允價值計量模式的生產性生物資產

項目	畜牧養殖業 人民幣千
年年末餘額	255,692
外購	62,697
自行培育處	146,649
價值變動	(205,347)
期末餘額	(38,675)
	221,016

註：

- (1) 種的自行培育成本主要包括飼料成本、人工成本、折舊及攤銷費用以及售費用的分攤等。
- (2) 價值變動損益包括部分：消耗性生物資產於收穫時價值減售費用初確認產生的收益及生產性生物資產價值減售費用的變動產生的收益。本公司經請獨立專業評估師對生物資產於資產負債表日的價值進行評估。

本公司用公允價值計量模式的生產性生物資產為用於生產可產蛋的種，包括成段種及產蛋段種。

本公司於報表日有的種數量如下：

類別	期末餘額 (千)
種	<u>1,975</u>
合計	<u><u>1,975</u></u>

一般而言，外購父母種苗由本公司種場育成，在生後第25週為成段，第25週至第65週開生產種蛋，第65週後，種將被售。

本公司有關生產性生物資產 要面對以下經營風 ：

(1) 監管及環境風險

本公司 遵 養殖所在地點的 律及 規。本公司 制定 在遵 當地環境及 律的環境政策及程序。管理層進行定期審查以識別環境風 ，並確保所制定的制度足以管理該等風 。

(2) 氣候、疾病及 他自然風險

本公司的生物資產面對來自 候變 、疾病及 自然因 所產生的損 風 。為監 及 低此類風 ，本公司 廣 的流程，包括定期檢查、疾病 制、調查以及保 。

15. 應付票據

	於2023年 12月31日 人民幣千元	於2022年 12月31日 人民幣千
信用證	—	70,000
合計	—	70,000

於報告期末，本 團 日期計算的賬齡分析如下：

	於2023年 12月31日 人民幣千元	於2022年 12月31日 人民幣千
1個月以	—	—
1至3個月	—	—
3個月至1年	—	70,000
合計	—	70,000

16. 應付賬款

應付賬款不計利息。各個供應商的信用期視個別情況而定，並載於供應商合約。

	於2023年 12月31日 人民幣千元	於2022年 12月31日 人民幣千元
應付賬款	<u>380,727</u>	<u>454,943</u>
合計	<u><u>380,727</u></u>	<u><u>454,943</u></u>

於報告期末，本團發日期之應付賬款之賬齡分析如下：

	於2023年 12月31日 人民幣千元	於2022年 12月31日 人民幣千元
	<u> </u>	<u> </u>
	<u><u> </u></u>	<u><u> </u></u>

17. 借款

	於2023年 12月31日 人民幣千元	於2022年 12月31日 人民幣千
銀行貸款，有抵押及有擔保	761,033	1,427,929
金融機構貸款，有抵押及 有擔保	223,012	61,205
合計	984,045	1,489,134
到期日：		
銀行貸款，有抵押及有擔保		
1年以	441,063	1,175,781
1-2年	160,020	150,716
2-5年	159,950	101,432
金融機構貸款，有抵押及 有擔保		
1年以	223,012	61,205
1-2年	—	—
2-5年	—	—
年利率：		
銀行貸款，有抵押及有擔保	3.80% - 6.14%	3.70% - 6.50%
金融機構貸款，有抵押及 有擔保	5.39% - 8.89%	5.60% - 5.65%

Falcon Holding LP(股股東)貸款

	於2023年 12月31日 人民幣千元	於2022年 12月31日 人民幣千
東貸款，有抵押及擔保	92,075	—
東貸款，無抵押及無擔保	<u>99,158</u>	<u>—</u>
合計	<u>191,233</u>	<u>—</u>
到期日：		
東貸款，有抵押及擔保		
1年以	92,075	—
1-2年	—	—
2-5年	<u>—</u>	<u>—</u>
東貸款，無抵押及無擔保		
1年以	99,158	—
1-2年	—	—
2-5年	<u>—</u>	<u>—</u>

18. 股本

	於2023年 12月31日 人民幣千元	於2022年 12月31日 人民幣千
註、發行及足本1,582,618,000 每人民幣1.00的份	<u>1,582,618</u>	<u>1,400,000</u>

於2023年9月11日，本公司向名認購■配發及發行182,618,000新H，本公司註、發行及足本增加至1,582,618,000。

獨立核數師報告摘要

一、保留意見

本 司核數師(「核數師」)審計 本 司財務報表，包括2023年12月31日的合併及母 司資產負債表，2023年度的合併及母 司利潤表、合併及母 司現金流量表、合併及母 司所有 權益變動表以及相關財務報表註。

核數師認為，「形成保留意見的基」部分所述事項可 產生的影響外，後的財務報表在所有重、■面 照企業會計準則的規定編製，「映 本 司2023年12月31日的合併及母 司財務狀況以及2023年度的合併及母 司經營成果和現金流量。

二、形 保留意見的基礎

2021年12月31日，本 司合併資產負債表的銀行存款餘額中包括存 在 本 司 東新鳳 團有 責任 司(「新鳳祥 股」)制的新鳳 財務的資金人民幣104,143.81萬。新鳳 及 屬 司現債務逾期情況，新鳳 財務涉及逾期還款糾 及訴訟。本 司管理層未就這 事項對 述存款可 產生的影響以及未計 減值準備的理由供 分的支 性證。核數師因此對本 司2021年度財務報表發表 保留意見。2022年12月31日，本 司存 於新鳳 財務的資金人民幣80,823.48萬， 額計 減值準備並 部計 2022年度信用減值損失。本 司管理層未 供有關是否有必要對2021年末存 於新鳳 財務的資金計 減值準備的 分資料。因此，核數師無 對該存款80,823.48萬 的信用減值損失應否 部計 2022年度獲取 分、適當的審計證。無 確定是否有必要對本 司財務報表作 調整。核數師因此對本 司2022年度財務報表發表 保留意見。 述情況影響，該事項對本 司2023年度利潤表本期數 和對應數 的可比性可 產生影響。

核數師 照中國註冊會計師審計準則的規定執行 審計 作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述 核數師在這準則下的責任。 照中國註冊會計師 業道德 則，核數師獨立於本公司，並履行 業道德 面的 責任。

董事會及審計委員會的 點及解決該意見的計劃

一、於2023年的保留意見

誠如上文所述，核數師於獨立核數師報告中就本團截至2023年12月31日止年度的綜合財務報表的審計發表保留意見。董事會謹此 供以下補 資料：

2023年7月，本 司獲悉一 司向國 金融監督管理 局(「國家金融管理局」) 交新鳳 財務破產清算申請， 國 金融管理局 則 批 新鳳 財務展開破產程序。自2022年11月起，於新鳳 財務的存款本 團 不可取 及用於日常經營。此外，新鳳 財務逾期向本 團支 存款利息。

二、保留意見基準

由於本 團尚無 估計於截至2021年12月31日及2022年12月31日止年度在新鳳 財務的存款的可收回性比例， 核數師並未就 述事項對存款的可 影響獲 供 分及適當之審計憑證，彼等無 判 是否有必要對綜合財務報表的相關披露作 調整。因此核數師就截至2022年12月31日止年度的綜合財務報表的審計意見為保留意見。 述情況影響，該事項對本 司2023年度利潤表本期數 和對應數 的可比性可 產生影響。

三、消除審計保留意見

截至本年度業 告日期，新鳳 財務破產清算 經展開，有關破產清算案的首次債權人會議 於2024年3月15日 召開。破產清算案的投 將於2024年3月29日截止。由於核數師就本 團2022年財務數 發表審核保留意見， 對截至2023年12月31日止年度之本 司年度業 產生結轉影響， 因為2022年財務數 構成截至2023年12月31日止年度之綜合財務報表所呈列相應數 (包括年初結餘數)之基準。由於核數師 有就本 團2023年財務數 發表保留意見， 將不會對截至2024年12月31日止年度之綜合財務報表(「**2024年財務報表**」) 結轉影響， 審核保留意見將於2024財務報表 。

四、審計委員會的 點

於審計過程中，審計委員會 審查管理層的 述立場，並同意 解、該等問題的立場。

管理層討論及分析

公司概況

簡介

本 司為中國最 的白 商及領 的食品 售企業之一，於2010年12月17日在中國成立為 份有 司，並於2020年7月16日在香港合交易所有 司(「聯交 」) 板 市(份 號：9977)。

本 團 要位於中國山東， 要用白 生產及銷售深加 製品及生 製品。 要產品包括(i)深加 製品；(ii)生 製品；(iii) 苗；及(iv) 。在中國國 市場的領 地位外，本 團亦 有成熟並不 壯 的 業務，向日本、馬來西 、歐洲、中東、 國、蒙 及新加坡的海外客戶供應 種 質 製品。

本團的白製品用伊蘭屠式進行清真認證。本團用一體「從農場到餐桌」模式，使本團制生命週期的每個段，從有管理從養殖到製品分銷及銷售整個流程的質量及成本。

業務分部

深加工雞肉製品

本團以「鳳食品(Fovo Foods)」、「鳳祥食品」、「形(iShape)」、「形」及「更爐(Wu Genglu)」品牌廣深加製品。深加製品包括熟食製品、■熟食製品及調味製品。該等深加產品■藏或，視加■定。本團於深加生產中所使用的生由自身供應，或向獨立第■供應商購。熟食製品包括食製品及製品，均完煮熟並消毒(最消費於食用前■根包裝的示重新加熱熟食製品)。■熟食製品經加、藏或及包裝(最消費於食用前■根包裝的示進一步加(包括清蒸、炙烤、燒烤或炸)■熟食製品)。調味製品用生與若干料或香辛料調製成。本團亦供預加的烹類食品，包括中式菜餚。截至2023年12月31日止年度，深加製品的銷量增長13.2%至129.1百萬千(「千」)(2022年12月31日：114.0百萬千)。截至2023年12月31日止年度，銷售深加製品所得收(於對銷分部間交易後)增長10.2%至人民幣2,613.7百萬(2022年12月31日：人民幣2,371.1百萬)，佔本團收的50.9%。

生雞肉製品

本團供生白製品，中包括及部位，如、尖、、小腿、、根、帶骨腿、無骨柳、頭、爪及腿。本團屆時將根部或客戶要將切成各個部位，並根產品性質將藏或。截至2023年12月31日止年度，生製品的銷量下4.1%至241.3百

萬千（2022年12月31日：251.5百萬千）。截至2023年12月31日止年度，對外銷售生製品所得收入下跌8.7%至人民幣2,284.1百萬（2022年12月31日：人民幣2,500.6百萬），佔本團收入的44.5%。

雞苗

本團銷售一部分由種蛋成的苗獨立第■，以飼養成。本團的苗銷量基於市場驅動的■苗平均售價。本團向當地農及業務經營（均為獨立第■）銷售苗。截至2023年12月31日止年度，■苗的銷量增長6.8%至34.2百萬（2022年12月31日：32.1百萬）。截至2023年12月31日止年度，對外銷售苗所得收入增長13.8%至人民幣61.0百萬（2022年12月31日：人民幣53.6百萬），佔本團收入的1.2%。

他產品

本團銷售產品，包括銷售淘及超本團部■要的餘種蛋、副產品（如毛、血及尚未使用的臟）、包裝材料和項產品。截至2023年12月31日止年度，對外銷售產品所得收入增長9.4%至人民幣175.7百萬（2022年12月31日：人民幣160.5百萬），佔本團收入的3.4%。

業務回顧

2023年的白行業處於周期轉，復蕩的過渡段。由於前期引種困因影響，第一度白價格延、年漲趨勢，著消費品市場恢復趨及豬價格處於低位，白價格自第度開回落，年呈前高後低趨勢。在料端，飼料料價格呈下行趨勢，但年均價居於歷均價的中高位，養殖成本較高。

面對下重壓力，鳳份圍2023年重、戰略舉，分發一體產業鏈價值鏈業務模式、道佈局勢，加強與重要客戶的黏合度，重

點對各環節精 管理， 加、 本增 力度，整體運營管理、平獲得較、 善， 同發展的 動力顯著加強。

本年度，本 團 現銷售收 人民幣5,134.4百萬（2022年：人民幣5,085.8百萬），同比稍為增長。 現淨利潤人民幣160.3百萬（2022年：淨虧損人民幣769.0百萬）。

報告期，本 團取得 述業 的 要 因在於：

- (1) 本 團 道佈局的 勢，包括 ■ 業務及重要客戶業務收 的 增長；
- (2) 本 團管理層及 體員 的精 管理 帶來的生產 率高及成本低；及
- (3) 本 團開拓 道融資，現金流狀況顯著 善。

(一)業務亮點

1. 口業務 領

2023年， ■ 業務的銷售收 進一步 至人民幣1,396.0百萬（2022年：人民幣1,359.3百萬），同比增長2.7%，業務佔比幅度至27.2%（同期佔比26.7%）。

本 團在近30年向國 客戶 供產品與服務的過程中積 國 領、 有國、 準的品質標準、 道資源、行業經驗和品牌 譽，並連 成為中國白 行業最、 ■ 商，帶動和 本 團整體業務在逆境中的 增長。

報告期，面對歐洲、日本消費疲弱，烏 蘭 機、 以衝突、海衝突等複 的國 形勢，本 團把 海 機，加強與海外客戶的 動，進一步 有產品市場潛力，通過自 研發及與合作

伴同開發開拓各道頭部企業合作機會，道更加與精品。報告期，本團歐洲銷售收同比增長，並成功在中東地區新開拓市場，業務市場領地位更加穩固。

2. 集業務增長

業務整體的銷售收取得人民幣1,136.2百萬（2022年：人民幣926.2百萬），同比增長22.7%，業務佔比達到22.1%（同期佔比18.2%）。

報告期，本團對現有生產線進行產，加、料外力度，使得深加產品廠產利用率得以釋和；同時強抓運營，低製造費用和輔料消，高綜合成率；研發、生產分賦銷售，焦打造單品。通過一系列精運營手段，業務道綜合競爭力。

重要客戶業務是本團在中國地為全球性西式快餐機構供應產品，是業務中的重要成部分。

2023年度重要客戶業務銷售收取得人民幣848.8百萬（2022年：人民幣684.2百萬），同比增長24.1%。

2023年本團與重要客戶傾力作，深度融重要客戶供應鏈體系，在研發、質及信息等鏈條與重要客戶高同。在成熟產品率的同時，以研發勢驅動重要客戶新品迭把增量機會，進類品供應，跟重要客戶開店步伐佈局新市場，現銷量及收的高速增長。

3. 零售業務

零售業務 現銷售收 人民幣428.3百萬 (2022年：人民幣625.9百萬)，同比減少31.6%，業務佔比8.3%(同期佔比12.3%)。

中， 形品牌在 零售業務佔比為57%， 主 力擔當本 團C端產品。

為 高C端產品的可 發展潛力，2023年本 團 營銷活動和相應費用。 此影響 形品牌收 有所減少，但發展的質量和可 性、幅 。同時 形品牌 市場的領 地位。

報告期 ， 形核心單品 度爆量。 中， 形低脂 達成 倍增長， 形嫩 MIX 同比增長161%； 常 產品表現尤為 色，同比增長高達411%。在「618」、「11」等 促活動中， 形 蟬 行業 道銷售 軍。

在明星產品快速成長的基 上， 形在報告期 加速 容步伐，不但積極拓展休閒 食賽道，還首次涉足非 蛋白領域，連 拉 加蟹 棒、手 、一條 脯、啣啣脆 脯、輕食 餐 切片、爆 、 腿、爆 炸 、 切小酥 、香烤 、根等 市場 迎的 新產品。

目前， 形系列產品 覆蓋超過6萬 銷售門店，並構建 業 最完整立體的銷售體系，形成 與消費 點鏈 的 道護城 。 形憑此收獲 、森等知名連鎖企業頒發的「最佳合作 伴獎」、「年度 質服務獎」等 榮。

(二)趨勢 察

1. 從增量經濟到存量經濟，消費品行業進入高質量發展的新時代

中國 觀經濟從加槓桿 張到存量經濟的 景下，消費品行業經歷 從量(數量，從無到有)和價(品質，從有到) 輪驅動的增長 利期，轉 到追 高質量發展 段，與行業發展 段相對應的， 質的行業龍頭企業市場佔有率將呈現穩定 趨勢。

於白 行業 言， 的 產業鏈 司的穩定 勢更加 顯， 同時，品牌價值將促進企業更高 率的銷售，為合作 伴獲利，贏得消費 認可。

2. 餐飲連鎖化 升， 質供應鏈公司迎來增長機

國 統計局數 顯示，2023年 國餐 行業收 超5.2萬 ，同比 增長20.4%，餐 市場規模進一步 ，同時，餐 品牌的連鎖 程 度 。連鎖經營是餐 品牌做 做強的必經之路，中國餐 連鎖 率處於起步 段，相比國外成熟市場連鎖 率還有較 空間，目 前 國、日本餐 連鎖 率分別達54%、49%， 中國餐 連鎖 率 不到20%，未來 著中國經濟復蘇加快，中國餐 連鎖 率會 加速， 質供應鏈 司將迎來增長機遇。

(三)發展舉

1. 發展目標

適應市場 ，致力於 製品的產業 ， 現 、穩定、平 衡的高質量增長。

道的平衡發展，拓展產品線。保 業務的行業領
， 贏利、平與國 影響力。不 增加重要客戶黏性，主 動
解客戶 ，不 產品質量， 新品， 高本 團在重要客
戶的供應佔比。

穩定 高養殖質量，穩定 進養殖產 增長，確保供應鏈管理
、平的健康 。

加快人才 伍建設，增強 活力， 澱 核心 力，打造
於迎 未知和 戰的 文 。

2. 動精細化管理，各環節效率穩固 升； 深耕渠 佈局， 擴大市場佔有率； 加快人 隊伍建設，增強組 活力

2024年，本 團將 堅 個「 』，進一步 高本 團的經營
率和 益， 現穩定 的高質量增長，創造中國領 的 品
牌。

(1) 「 動精 管理，各環節 率穩固 』

在養殖端， 在各個環節 動精 管理，進一步 種
環節的生產性 ， 低 成本；在商品 養殖環節，進一步
飼養 率、 欄成活率及料 比；在 購及飼料生產環
節不 進行飼料配 的 ，進一步 低 料成本。

在加 端， 通過 序 藝的梳理以及 藝設備的 ，
產 率；同時通過生產技術 良以 料的綜合利用率、
通過 料調 的 料生品直供周轉率、通過 廠 管
理 低加 成本等。

在研發端，主動了解客戶需求，不斷推出新品，提高現有產品的
率，提高客戶份額。

在營運端，通過下環節營運的整合，優化訂單、倉庫及物流的
分配和效率，進一步降低倉配成本，實現產品產值最優。

在銷售端，加強各渠道建設，擴大客戶步伐，佈局重要客戶
新市場，從實現各渠道業務的增量增收。同時進一步深加
製成品產品比例，提高本集團銷售收。

本集團將利用信息、數字化手段，通過數據管理系統幫助本
團對生產經營過程中的標準進行有效追蹤及分析，為精益
管理提供幫助。

(2) 「深渠道佈局，市場佔有率」

業務，加強在重要客戶的綜合業務能力和業務規模，並
以此為起點拓展面向餐食行業與便利店系統的業務，向餐
飲、零售和團客戶提供優質的產品。

■ 業務，■ 業務的產品、服務和渠道，強本團
在■ 業務的領地位，■ 服務，開發市場，拓渠道，
現服務的極致與渠道的。

零售業務，線上線下■力發展，通過線商、線下便利店
及精品商超等渠道，向消費提供「形」、「鳳」等質的產
品。

(3) 「 加快人才 伍建設，增強 活力」

人才是企業發展的第一資源，企業間的競爭歸根結底是人才的競爭。企業要 現高質量發展目標，~~需~~要高 質的人才 伍作支撐。因此，面對複 與未知 加的國 市場、 變 和衝突的 國 環境，本 團將 取切 有 ， 加快人才 伍建設，增強 活力，打造 於迎 未知和 戰的 文 。

本 團通過 個「 」戰略的 ， 現國 市場與國 市場的相 促進， 售、 與 業務的高 同，以 年服務 球、餐 頭品質與標準，為 萬 庭和個人用戶 供 質產品和服務，創造領 的 品牌。

財務回顧

整體業績

截至2023年12月31日止年度，本集團的收 較2022年稍有增長。本集團轉虧為盈並於2023年錄得淨利潤人民幣160.3百萬，在未計及於2022年減值虧損所產生的貨幣資金壞賬損失下，淨利潤同比 308.5%。與2022年同期相比，毛利增加1.4%。2023年的每 基本收益為人民幣11分。截至2023年12月31日止年度，本司業 動的詳情載列如下。

項目	至12月31日止年度		變動 (%)
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千 (經重述)	
營業 收	5,134,413	5,085,790	+1.0
營業成本	4,542,949	4,502,293	+0.9
銷售費用	156,268	329,206	-52.5
管理費用	100,604	108,499	-7.3
研發費用	22,708	31,944	-28.9
財務費用	102,981	49,105	+109.7
收益	6,698	9,676	-30.8
價值變動收益	2,869	21,694	-86.8
利潤／(虧損) 額	163,945	(768,257)	不適用
淨利潤／(虧損)	160,319	(768,993)	不適用
經調整後淨利潤 ⁽¹⁾	160,319	39,242	+308.5
毛利潤	591,464	583,497	+1.4
毛利率	11.5 %	11.5 %	—
淨利潤／(虧損)率	3.1 %	(15.1)%	不適用

註1：扣 於2022年因確認應收新鳳 財務之存款的一次性及非循環減值虧損所產生的貨幣資金壞賬損失後的淨利潤。

按產品劃分的收入

	至12月31日止年度		變動 (%)
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千	
生 製品	2,284,084	2,500,559	-8.7
深加 製品	2,613,650	2,371,087	+10.2
苗	61,015	53,619	+13.8
	<u>175,664</u>	<u>160,525</u>	<u>+9.4</u>
合計	<u>5,134,413</u>	<u>5,085,790</u>	<u>+1.0</u>

報告期，本團銷售收增加，由於本團銷往歐洲、日本及國的製品增加所致。

按產品劃分的銷量、平，售價

	至12月31日止年度		變動 (%)
	2023年	2022年	
生雞肉製品			
銷量(每千)	241,290,399	251,535,459	-4.1
平均售價(每千 人民幣)	9.47	9.94	-4.8
深加工雞肉製品			
銷量(每千)	129,121,387	114,020,427	+13.2
平均售價(每千 人民幣)	20.24	20.80	-2.7
雞苗			
銷量(每)	34,244,511	32,067,474	+6.8
平均售價(每 人民幣)	1.78	1.67	+6.6

報告期，本團白量同比增長11.3%，深加工製品的產銷量均保相應增長，養殖、加、銷售增長關係相配。

按 理 區 分 佈 及 產 品 劃 分 的 收 入

	至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千	變動 (%)
中國 地	3,738,375	3,726,469	+0.3
日本	412,575	387,353	+6.5
馬來西	177,507	329,914	-46.2
歐洲	691,772	558,309	+23.9
國	114,184	83,745	+36.3
合計	<u>5,134,413</u>	<u>5,085,790</u>	<u>+1.0</u>

報告期，深加 製品銷量增長帶動中國 地市場收 增長。此外，得益於本 團產品的競爭力及國 格局重構，使得日本、歐洲及 市場的銷售收 現增長。

B2B及B2C銷售收入

本 團B2B銷售 要針對國 及國 客戶直銷或分銷產品， 要針對食品服務或 業客戶、速食餐廳、及食品 售商；B2C銷售 要通過線 及線下平 向最 消費 銷售產品。

	至12月31日止年度		
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千	變動 (%)
B2B	4,706,065	4,459,921	+5.5
B2C	428,348	625,869	-31.6
中：線	146,856	266,356	-44.9
線下	<u>281,492</u>	<u>359,513</u>	<u>-21.7</u>
合計	<u>5,134,413</u>	<u>5,085,790</u>	<u>+1.0</u>

報告期，本 團2B端客戶範圍進一步， 並，銷量增長，收 增長5.5%，2B端業務收 佔比達到91.7%(2022年：87.7%)， 高4.0%。由於本

司於2023年策略性 供應 源 2B端，導致2C端 源減少、產量下 ， 2C端的 形、鳳 食品系列產品銷量均下 ，2C端收 下 31.6%。2C端業務收 佔比為8.3%(2022年：12.3%)， 低4.0%。

營業 本

報告期 ，本 團營業成本 0.9%至人民幣4,542.9百萬 (2022年：人民幣4,502.3百萬)，主 要由於本 司白 飼養量增加11.4%。

管理費用

報告期 ，本 團管理費用下 7.3%至人民幣100.6百萬 (2022年：人民幣108.5百萬)，主 要由於本 團 進精 管理。

銷售費用

報告期 ，本 團銷售費用下 52.5%至人民幣156.3百萬 (2022年：人民幣329.2百萬)，主 要由於本 團銷售 廣費投 減少。

研發費用

報告期 ，本 團研發費用下 28.9%至人民幣22.7百萬 (2022年：人民幣31.9百萬)，主 要由於本 司整合研發項目， 產品結構所致。

融資 本

報告期 ，本 團融資成本 109.7%至人民幣103.0百萬 (2022年：人民幣49.1百萬)，主 要由於(i)借款利率 ；及(ii)利息收 減少。

利潤／(虧損)總額

報告期 ，本 團錄得利潤人民幣163.9百萬 (2022年：虧損人民幣768.3百萬)，主 要由於(i)信用減值虧損、幅減少；及(ii)本 團各項費用下 所致。

重要會計政策變更

中國財政部於2022年11月30日 佈 解釋第16號， 中「關於單項交易產生的資產和負債相關的遞延所得稅不適用初 確認豁 的會計處理」的規定自2023年1月1日起 行。本 司自2023年1月1日起執行該規定，執行該規定的 主要影響如下：

受影響的報表項目	對2022年1月1日 餘額的影響 人民幣千
遞延所得稅資產	1,725
遞延所得稅負債	189
未分配利潤	1,536

受影響的報表項目	於2023年 12月31日/ 2023年度 人民幣千元	於2022年 12月31日/ 2022年度 人民幣千
遞延所得稅資產	2,250	1,786
遞延所得稅負債	197	215
未分配利潤	2,053	1,571
所得稅費用	(482)	(35)
歸屬於母 司 東的淨利潤	482	35

資本資源分析

流動資金及資本資源

本 團的業務資金 主要來自 經營所產生的現金、借貸以及 東資本 資。於2023年，本 團的 主要現金用途為營運資金目的以及 、 及 善生產設備及設 所 資本開支。

資本架構

於2023年12月31日，本公司註冊資本為人民幣1,582,618,000，本公司發行份數為1,582,618,000份（「股份」），包括1,045,000,000股及537,618,000股H股，每面額為人民幣1.0元。於報告期，本公司配發及發行182,618,000股新H股。

於2023年12月31日，本集團借款總額人民幣1,175.3百萬元，較2022年12月31日減少21.1%。減少主要是因為：(i)部分到期的長期借款歸還；(ii)質押借款減少；及(iii)公司盈利能力增加，借款需求減少。

本集團使用資本負債比率（借款總額除以權益總額）及資產負債率（借款總額除以資產總額）監管資本。於2023年12月31日，資本負債比率及資產負債率分別為38.7%（2022年12月31日：57.0%）及40.0%（2022年12月31日：50.0%）。

然負債及資產

本集團於2023年12月31日的銀行借款以(i)抵押本集團位於中國的土地賬面淨值為人民幣62.4百萬元（2022年12月31日：人民幣74.3百萬元）的土地；(ii)抵押本集團人民幣8.6百萬元（2022年12月31日：人民幣187.7百萬元）的銀行存款；(iii)抵押本集團賬面淨值為人民幣886.10百萬元（2022年12月31日：人民幣1,948.5百萬元）的若干物業、廠房及設備；及(iv)抵押本集團存貨賬面淨值為人民幣241.4百萬元（2022年12月31日：人民幣0百萬元）。

於2023年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

人力資源

於2023年12月31日，本集團有6,808名直接僱於本集團的僱員，其中在中國僱用6,800名僱員及8名僱員位於日本。僱員薪酬待遇包括薪金、獎金及津貼。照中國法規規定，本集團(i)參加由相關地區政府機構運作的社會保險計劃，及(ii)設立強制性養老金供款計劃並投購醫療保險、傷保、失業保險及生保。本集團亦向僱員提供福利及培訓課程，以提高技能及發展潛能。於2020年6月24日、2021年12月10日及2023年8月29日，本公司亦

分別 項 份獎勵計劃，本 團任何 或 僱員(包括任何董事) 均為 述計劃下的合資格 與 。

業務展望

1. 與風險

- (1) 流 戰 球 供 穩定性；
- (2) 豬 產 ，影響 價格恢復。

2. 機會與空間

- (1) 國 觀政策轉向和國 觀政策 張為消費品市場復甦打開空間；
- (2) 材料成本下 與 復甦並 齊驅，行業可 進 新一輪 期；
- (3) 前期海外引種短 支 商品 白 價格 行；
- (4) 國餐 行業 復蘇，餐 市場規模進一步 。

3. 本階段 質增長策略

- (1) 精 管理，進一步 管理 率，深度 本增 ；
- (2) 深 道，增加客戶粘性， 現與重要客戶各產業條線的深度 助，進一步 在重要客戶的市場佔比；
- (3) 吸引 人才加盟，通過機制的 創新，中長期激勵政策的 分步 ，進一步穩定和 經營管理團 ；
- (4) 本 團債務結構， 低財務成本；
- (5) 進一步 本 團養殖產 。

他事項

股東週年大會

本公司將於2024年5月23日(星期四)舉行2023年股東週年大會。股東週年大會的通告將適時在本公司股東(「股東」)並於交易所及本公司各自的網站登載。

末期股息

董事會議議、不宣派截至2023年12月31日止年度的任何末期股息(2022年：無)。

建議首次公開發售A股

2021年1月29日，董事會議通過及動有關建議本公司首次開發售A股的相關籌備。本公司委任華合證券有責任公司作為市前輔導機構，並於2021年1月29日向中國證券監督管理委員會山東證監局交市前輔導的登記申請。於本年度業告日期，本公司處於市前輔導段，尚未開就建議首次開發售A股交申請。

強制性面要約

於2022年5月5日，一名債權人以穀銅業有限公司(「祥銅業」)(新鳳，下屬公司)無力還到期債務為由，對銅業的司法重整(「司法重整」)申請。中國山東省穀人民理新鳳、山東鳳(團)有責任公司及山東鳳投資有限公司(統稱為「前股股東」)以及銅業等19公司(為生疑問，不包括本公司)的司法重整申請。

後，銅業管理人刊發告，容有關建議拍賣前東所本公司資份，Falcon Holding LP(「Falcon」或「要約人」)以競價人民幣1,372,279,100(相當於1,502,336,359港)贏得拍賣992,854,500資(「銷售股份」)，價為每銷售份人民幣1.3822(相當於每銷售份

1.5132港)。於2022年12月20日，上述收購事項完成，要人成為本司的新東。

根香港證券及期貨事務監委員會頒佈的司收購及合併則(「收購守則」)，要人就要人及一致行動人士並無有或同意將收購部發行資及H無條件強制性現金面要(「要約」)。要人亦建議將本司於交所牌，因此，本司同意召開股東會議，以供獨立東慮牌、議案(「除牌決議」)(及事項)並就此投。

於2022年12月28日，要人與本司根收購則的規定向東合發綜合文件(「綜合文件」)，當中包括(包括但不於)要人的要文件，董事會的回應文件，有關該等要及牌、議案的詳情(包括該等要的預期時間表及條款)，董事會轄下獨立董事委員會就該等要致獨立東的薦，獨立財務顧問關於該等要及表格的意見。

於2023年1月18日，由於牌、議案在本司於該日舉行的2023年第一次臨時東、會及2023年第一次H類別東、會未獲批，牌、議案有落及失。

於2023年2月1日，該等要於下四時截止。要人及一致行動人士有合1,210,640,005份的權益(佔發行份86.47%)，包括992,854,500資(佔發行資95.01%)及217,785,505H(佔發行H61.35%)。

有關詳情，請閱本司與要人日期為2022年10月28日、2022年11月17日、2022年12月20日、2022年12月28日、2023年1月13日、2023年1月18日及2023年2月1日的合告；及綜合文件。

公眾股量及本公司H股暫停買賣

由於牌、議案未獲批，本司的於該等要截止後跌至低於25%，本司未符合《市規則》第8.08(1)(a)條所載最低量規

定。Falcon Holding GP Limited(為要人的普通合人)董事表要人向交易所承諾取適當確保份備足的量，中可包括本公司向發行新份或在該等要截止後配售減要人或一致行動人士於本公司有的部分權益，以確保有符合《市規則》第8.08(1)(a)條規定的份最低百分比。為通過配售減恢復量，要人可直售、轉讓或委配售理配售要人或一致行動人士有的份。此外，董事同及個別向交易所承諾取適當確保份備足的量。

根《市規則》第8.08(1)(b)條註1，由於量百分比於該等要截止後跌至低於15%，應本公司要，H自2023年2月2日時起暫停買賣。有保

因此，於2023年5月3日，董事會議、以不低於每 H 1.5132港 的發行價向可構成 東之投資 配發及發行不超過300,000,000 新H (「H股發行」)。H 發行根 東 之特別 權(「特別 權」)進行，有關特別 權、議案自獲 東於本 司於2023年5月19日舉行之 東週年、會、2023年第 次H 類別 東、會及2023年第一次 資 類別 東、會批 12個月 ，取非 開發行的 式通過認購或配售分一批或 批進行。

於2023年5月18日，本 司 委任招銀國 融資有 司(「 銀國際」)為 H 發行的獨 整體 調人、獨 銀團資本市場中、人及獨 配售 理。於本年度業 告日期，本 司與招銀國 尚未就H 發行訂立任何配售 議。

有關詳情，請 閱本 司日期為2023年5月5日的第一份補 通 及本 司日期為2023年5月3日、2023年5月5日、2023年5月18日、2023年5月19日及2023年8月1日的 告。

於2023年8月26日，本 司分別與Platinum Peony B 2023 RSC Limited及Chelt Trading Limited訂立 份認購 議，並於2023年9月11日完成配發及發行 述 名認購 合 182,618,000 新H (「認購股份」)，認購價均為每 新H 1.5132港 (「認購事項」)。認購 份的 面值為人民幣182,618,000 。認購事項的所得款項 額 為276百萬港 。認購事項的所得款項淨額(經扣 相關成本及開支、佣金及徵費後) 為272百萬港 ， 每 認購 份淨價格為1.4894港 。經扣 開支後的認購事項所得款項淨額的70%通過 還本 團的短期借款(於2022年12月31日 為人民幣11)的 式用以 善本 司的流動資金狀況。經扣 開支後的認購事項所得款項淨額的30%用於補 本 司的營運資金，主 要用於補足本 司的營運成本及開支，例如動物飼料成本、開發深加 製品的佐料成本以及環境相關成本。於本年度業 告日期， 籌 的所得款項淨額 部 計劃使用，並無未使用的所得款項。有關詳情，請 閱本 司日期為2023年8月27日及2023年9月11日的 告。

股股東減

為助本公司恢復 量以符合《 市規則》的有關規定，於2023年9月15日，Falcon 於向獨立第 ■ Jin Yi Capital Multi-Strategy Fund SPC Ltd. (「Jin Yi Capital」)完成 售47,478,000 H (相當於當時 發行 份 數 3%)。Jin Yi Capital為一 在開曼 島註 成立的獨立投資 合 司，主 要與各行業龍頭企業相關的市場投資。浙、農發產業投資有 司與 Jin Yi Capital此次購買H 份的 資， 為浙、省屬企業浙、省農村發展團有 司惟一產業投資平 ， 浙、省惟一 以糧農為 業的功 性國有企業，是國 農業龍頭企業。

於2023年10月3日，Falcon進一步完成向獨立第 ■ 深圳資本惠理、灣區 策略投資有 合 基金(「深 資本惠理大灣區基金」) 售33,042,000 H (相當於 發行 份 數 2.09%)。深圳資本惠理、灣區基金為一 在香港註 成立的有 合 基金，主 要投資於以、中華地區為 要業務所在的投資 合 體。 普通合 人Shenzhen Capital Investment Partners Limited及 同投資 管理人遠致投資(國)資產管理有 司均為深業投資發展有 司的 資 屬 司， 深業投資發展有 司則由深圳市資本運營 團有 司 有，並最 由深圳市人民政府國有資產監督管理委員會 有。惠理直 投資 有 司為惠理 團有 司(一 於 交所 市的 司， 份 號：00806)的 資 屬 司，同時亦為深圳資本惠理、灣區基金的另一名 同投資 管理人。

董事作 一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，Jin Yi Capital及深圳資本惠理、灣區基金各自並非本 司的核心關連人士(定 見《 市規則》)及屬 人士(定 見《 市規則》第8.24條)。有關詳情，請 閱本 司日期為2023年9月20日及2023年10月6日的 告。

附有 股股東特定履行契諾的貸款合同

於2023年11月2日，本公司作為借款人與銀團成員作為貸款人（「貸款人」），就貸款人向本公司提供計本金最高額人民幣960百萬的流動資金貸款額度訂立一份流動資金銀團貸款合同（「貸款合同」），貸款發 期間從貸款合同簽 之日起至2024年5月31日止。貸款將用於 還貸款及企業日常經營資金。

根據貸款合同，本公司承諾(i)於貸款期間不得發生 東 制權變更（制權 的是通過 權轉讓、債券市場買賣、增資 、收購合併和一致行動人 議使得現有的 制人失 對本公司的 制權及直 和間 合併 低於50%）；或(ii) 東 有的本公司 權不得對外質押，經銀團貸款 理行審批通過的 外。

倘違 貸款合同下的有關承諾以導致發生違 事件 之情況，銀團貸款 理行可中止 取任何 款通知要 的但尚未 取的 部或部分貸款資金；取消 部或部分 承貸額；宣佈 部或部分貸款餘額連同所有應計利息、費用和貸款合同項下 款項立 前到期應 付。有關詳情，請 閱本公司日期為2023年11月2日的 告。

董事變動

第四屆董事會於2023年1月18日舉行的本公司2023年第一次臨時 東 會及2023年第一次H類別 東 會結束時屆 滿，第四屆 體董事於 時退任董事 務。於2023年1月18日，第 屆董事會董事的委任， 東生 生及 磊 生為執行董事，邱中偉 生、呂 生、朱 潔 生及周瑞佳 士為非執行董事及王 易 士、 迎琳 士及鍾偉文 生為獨立非執行董事， 獲 東於2023年第一次臨時 東 會 批 。朱 潔 生 獲選及獲委任為董事 會 席。

監事變動

第四屆監事會(「監事會」)於2023年1月18日舉行的2023年股東會議結束時屆滿，第四屆全體本公司監事(「監事」)於該時退任監事職務。於2023年1月18日，第四屆監事會監事的委任，高瑾女士及朱傑生為股東代表監事，獲股東於2023年第一次臨時股東會批准。同日，馬穩生於本公司股東會獲選為股東代表監事。高瑾女士獲選及獲委任為監事會主席。

修訂公司章程

由於股東變更，本公司的企業類型由「股份有限公司」(上市)更改為「股份有限公司」(外商投資，上市)。本公司於公司章程(「公司章程」)所載的經營範圍，根據中國監管規定進行修訂。有關修訂的議案，經股東於本公司在2023年2月28日舉行的2023年第一次臨時股東會批准。

於2023年2月17日，中國國務院(「國務院」)佈《國務院關於廢止部分行政規章和文件的決定》(「該決定」)，內容包括廢止國務院於1994年8月4日發佈的《國務院關於股份有限公司境外募股份及上市的特別規定》。同日，中國證券監督管理委員會(「中國證監會」)佈《境外企業境外發行證券和上市管理試行辦法》(「試行辦法」)及相關指引，內容包括廢止《關於執行〈到境外上市公司章程必備條款〉的通知》。該決定及試行辦法自2023年3月31日起生效(「中國法規變動」)。於該決定及試行辦法生效日起，中國發行人應按照《上市公司章程指引》非《到境外上市公司章程必備條款》(「《必備條款》」)制定公司章程。鑒於上述中國法規變動，交易所亦相應針對中國地監管新規修訂《上市規則》以及有關中國發行人的條文，有關《上市規則》的修

訂於2023年8月1日生效。該修訂包括(a)刪除中國發行人發行新的類別會議及相關要約；(b)廢除《上市規則》錄D，該錄要中國發行人的公司章程必須包括必備條款及屬要約；(c)修訂《上市規則》第7章和第7A章，以反映中國證監會的備案制度；(d)刪除必備條款要約涉及H股的爭議仲裁條文；及(e)修訂處理將紅籌及H股視為不同類別所產生的問題的《上市規則》。

因此，本公司修訂公司章程，以符合《上市規則》和中國適用法律和規章的要約（「章程修訂」）。鑒於章程修訂，董事會亦相應修訂股東會議事規則、董事會議事規則及監事會議事規則（「議事規則修訂」）。有關章程修訂及議事規則修訂的議案於本公司於2023年5月19日的2023年股東週年大會及類別股東會獲股東批准並自2023年8月1日起生效。

此外，根據交易所於2023年6月發佈的關於「建議無預先上市制度及規則修訂」諮詢結果，《上市規則》的修訂於2023年12月31日生效，因此（其中包括），在遵守所有適用的法律及規章情況下，上市發行人(i)以電子方式向證券的相關持有人發送或以電子方式供相關公司通訊（定見《上市規則》），或(ii)在自身網站及交易所網站發佈相關的公司通訊。本公司修訂《公司章程》，以反映《上市規則》的最新要約，該等議案於2023年12月22日的2023年第一次臨時股東會獲股東批准。

除上文所披露外，報告期及直至本年度業經審計日期，公司章程概無重大變動。公司章程可於本公司及交易所網站查閱。

關連交易

於2023年1月28日，本公司與Falcon訂立貸款框架協議（「貸款框架協議」），此，Falcon將向本集團提供循環貸款融資，期自2023年1月28日起至2024年1月27日止為期一年。建議年度內，截至2023年及2024年12月31日止年度貸款框架協議項下進行的交易的最高每日貸款結餘（包括應計利息），分

別為13,591,000. 及13,591,000. (截至2024年12月31日止年度的年度
截至2024年1月27日(貸款框架 議期 結束日期) 釐定)。由於貸款
框架 議及 年度 於2024年1月27日屆 , 慮到本 團於中國境
的未來 , 本 司與Falcon訂立新貸款框架 議(「新貸款 架協議」),
此, Falcon將向本 團 供循環貸款融資, 期 自2024年1月28日起至2025年
1月27日止為期一年。截至2024年12月31日及2025年12月31日止年度的新貸
款框架 議項下 進行的交易的建議年度 (貸款最高每日結餘(包括應
計利息))分別

的部分貸款 供擔保，以及向本 團 供存款、貸款融通(包括定期貸款及委託貸款)及 融資服務。自2022年11月起，於新鳳 財務的存款本 團不可取 及用於日常經營，新鳳 財務逾期向本 團支付存款利息。因此，本 團對截至2022年12月31日止年度及於2022年12月31日就存 於新鳳 財務的存款悉數計 減值。

新鳳 財務為經中國銀行保 監督管理委員會(「中國銀保監會」)(中國銀保監會於2023年3月被國 金融監管 局所取)轄下山東監管局許可之金融機構，並 該監管機構直 監督。一 司向國 金融監管 局 交涉及新鳳 財務之破產清算申請，有關申請 獲山東省 穀 人民 理， 根 《中華人民 和國企業破產 》 定管理人(「管理人」)。於本年度業 告日期，本 團 向管理人申報 債權。關於破產清算案的首次債權人會議於2024年3月15日在 穀 人民 舉行。破產清算案的投 將於2024年3月29日截止，投 結果將由管理人在 國企業破產重整案 信息 (<http://pccz.court.gov.cn/pcajxxw/index/xxwsy>) 佈。有關詳情，請 閱本 司日期為2024年3月15日的 告。

董事會將 監 情況，並將適時就任何重、更新作進一步 告。

附屬公司、聯營公司及合資企業的重大 資、收購及 售事項

本年度業 告所披露 外，本 團截至2023年12月31日止年度並無重、投資，亦無重、收購及 售相關 屬 司、 營 司及合資企業。

期後事項

本年度業 告所披露 外，董事會並不知悉自報告期末起發生任何影響本 團之重、事項。

企業管治

遵守企業管治守則

報告期，本公司遵《上市規則》錄C1所載《企業管治守則》(「《企業管治守則》」)的所有適用條文。本公司將檢討及監察企業管治常規，以確保遵《企業管治守則》。

董事及監事的證券交易

本公司遵《上市規則》錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為自身有關董事及監事進行證券交易的行為守則。本公司向各董事及監事作書面查詢並獲彼等確認，於報告期遵標準守則項下規定的所有標準。

購買、售贖回上市證券

報告期，本公司或任何屬公司概無購買、售或回本公司任何上市證券。

年度業績回顧

本公司根《上市規則》第3.21條成立審計委員會並根《企業管治守則》則條文D.3.3以書面制定議事規則。審計委員會包括三名獨立非執行董事鍾偉文生和王易士及一名非執行董事呂生。

審計委員會的席為鍾偉文生。審計委員會與管理層及董事會審閱本公司的會計則及政策、本公司截至2023年12月31日止年度的經審計年度業及經審核綜合財務報表。審計委員會亦向董事會建議及交截至2023年12月31日止年度的年度業及綜合財務報表以獲批。

核數師就年度業績公告的工作範

初步報告所載有關本團截至2023年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合全面收益表及相關註的數字，獲核數師同意，與本團該年度經審核

綜合財務報表所載的金額一致。核數師就此進行的工作並不構成中國企業會計準則所規定的核證委，因此，核數師並無就初步報告作任何核證。

登載年業績及年報

本年度業報告分別登載於本公司網站(www.fengxiang.com)及交易所網站(www.hkexnews.com.hk)，載有《上市規則》規定的所有資料的年報將適時東並於交易所及本公司各自的網站登載。

承董事會命
山東鳳祥股份有限公司
董事會 席
朱 潔

中國山東，2024年3月28日

於本報告日期，董事會包括執行董事東生 生及 磊 生；非執行董事邱中偉 生、呂 生、朱 潔 生及周瑞佳 士；及獨立非執行董事王 易 士、 迎琳 士及鍾偉文 生。

前瞻性陳述：以討論及分析載有若干前性述，映本團現時對未來事件及財務表現的觀點。該等述基於本團根經驗及對歷趨勢的洞、目前狀況及預期未來發展以及本團認為在該等情況下屬合適的因所作的假設及分析得。然，結果及發展會否與本團的預期及預一致，取於本團無制的項風及不確定因。